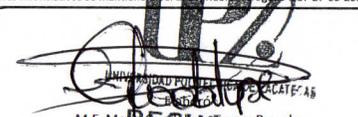


Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>44,048,398</b>	<b>60,764,055</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>86,137</b>	<b>3,034,315</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	5,250,191	Bienes Muebles	86,137	3,034,315
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	5,198,668	6,082,859	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
* Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-86,137</b>	<b>-3,034,315</b>
Transferecia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	38,849,730	49,431,005			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>51,481,773</b>	<b>56,921,647</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	41,356,439	45,691,912	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>178,749</b>
Materiales y Suministros	620,695	1,428,711	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	5,461,594	9,777,024	Interno	0	0
	0	0	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	178,749
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>6,059,710</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	108,000	24,000	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	6,059,710
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>-5,880,961</b>
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0			
	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-7,519,511</b>	<b>-5,072,868</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	3,935,045	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-7,433,374</b>	<b>3,842,409</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>9,214,658</b>	<b>14,287,525</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,695,146</b>	<b>9,214,658</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.  
NOTA: \* Para fines informativos se mantiene el rubro de Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios del ejercicio 2018, obligatorio a partir del ejercicio 2019.



M.F. María Guadalupe Torres Rosada  
Jefe del Departamento de Recursos Financieros



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ZACATECAS  
Yo, Sr. **SECRETARÍA ADMINISTRATIVA**



Autorizó  
Mtro. Catarino Martínez Díaz  
Rector